

Çoksatan *Koçluk Alışkanlığı*
kitabının yazarından...

Michael
Bungay
Stanier

Tavsiye Tuzakı

Alçakgönüllü Olun,
Meraklı Kalın ve
Liderlik Şeklinizi
Sonsuza Kadar
Değiştirin

Çeviren: Nurşen Erdoğan

Bu kitap sizi bir koa dönüştürmekle ilgili DEĞİL

Bu kitap, tıpkı tamamlayıcısı olan *Koçluk Alışkanlığı* gibi, sizi bir lider, bir yönetici, daha ko gibi bir insan yapmakla ilgilidir. Bu, Tavsiye Canavarınız'ı evcilleştirmek gibi basit ama zor bir alışkanlık edinmek anlamına geliyor; böylece biraz daha uzun süre meraklı kalabilir, eyleme geçme ve tavsiye verme konusunda biraz daha yavaş davranabilirsiniz. **Hızlı ve pratik bir okuma. Bence hoşunuza gidecek.**

Tavsiye Tuzakı

Translated from the English Language edition of The Advice Trap: Be Humble, Stay Curious & Change the Way You Lead Forever by Michael Bungay Stanier Inc. originally published by Michael Bungay Stanier, The Banging Spaniel Corporation, Transatlantic Literary Agency Inc. This edition arranged through Kalem Agency Copyright © 2020 Turkish translation Copyright © 2023 by Sola Unitas. All rights reserved.

Tüm hakları saklıdır. İngilizce orijinali Michael Bungay Stanier tarafından The Advice Trap: Be Humble, Stay Curious & Change the Way You Lead Forever adıyla yayımlanmıştır. Bu eser Kalem Ajans aracılığıyla alınmıştır. Bu eserin çeviri sorumluluğu Sola Koç. Eğ. Dan. Hiz. A.Ş.'ye aittir. Bu kitabın hiçbir bölümü yazılı izin alınmadan kopyalanamaz ya da çoğaltılamaz.

SOLA UNITAS - SOLA KIDZ

Fetih Mah. Tahrallı sok. Kavakyeli İş Merkezi No: 7/E İç Kapı No: 16
Ataşehir/İSTANBUL
Telefon: 0212 939 76 52 - E-posta: solaunitas@solaunitas.com
www.facebook.com/solayayinlari
www.twitter.com/solaunitas
www.instagram.com/solaunitasyayinlari
www.instagram.com/solakidz
<https://kitap.solaunitas.com>

ISBN: 9786256974715

Yayıncı Sertifika No: 45798

1. Baskı: İstanbul 2023

İmtiyaz Sahibi: Umut Kısa

Genel Yayın Yönetmeni: Buket Konur

Çeviren: Nurşen Erdoğan

Editör: Ayşegül Yazmacı

Redaksiyon: Ogün Özdemir

Son Okuma: Betül Yılmaz

Mizanpaj: Özlem Yıldız

Kapak Uygulama: Özlem Yıldız

Orijinal Adı: The Advice Trap: Be Humble, Stay Curious & Change the Way You Lead Forever

BASILDIĞI YER

Kaplan Ofset

Davutpaşa Cad. Güven İş Merkezi C Blok No: 279-280 İstanbul

Sertifika No: 44367

© Bu kitabın tüm yayın hakları Sola Koç. Eğ. Dan. Hiz. A.Ş.'ye aittir. Yazılı izin alınmadan kısmen veya tamamen hiçbir yolla kopya edilemez, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

Michael
Bungay
Stanier

Tavsiye Tuzağı

Alçakgönüllü Olun,
Meraklı Kalın ve
Liderlik Şeklinizi
Sonsuza Kadar
Değiştirin

Alçakgönüllü
Olun, Meraklı
Kalın ve Liderlik
Şeklinizi Sonsuza
Kadar Değiştirin

Bu kitap, Peter Block'a ithaf edilmiştir. On yıldan daha uzun bir süre önce, ilk kitabım *Get Unstuck & Get Going* (Ayrıl ve Yola Koyul) için bir tanıtım yazısı yazma nezaketini göstermişti. Çoğu tanıtım yazısı biraz sığ olma eğilimindedir ve bu yeterince adildir; bu, bir kitabı biraz göz kamaştırıcı bir şekilde satmaya yardımcı olmak içindir. Peter'inki farklıydı: "Koçluğun hepimiz için mevcut olduğu ve bir meslek değil, birbirimizle birlikte olmanın bir yolu olduğuna dair sessiz bir politik mesaj var," diye yazdı.

Bu gözlem, yaptığım işin ve Box of Crayons'da yaptığımız işin varlık nedeni hâline geldi. Koçluğu demokratikleştirmek istiyoruz çünkü daha uzun süre meraklı kalma kapasitesi hepimizi yükseltebilir. Bu çağrıyla bana ilk olarak Peter işaret etti ve bunun için minnettarım.

***Tavsiye Tuzağı*, merakı gündelik bir liderlik davranışı hâline getirmeniz için size gerekli araçları sunuyor.**

Ve sizi neden daha az řey söyleyip daha çok řey sormanız gerektiğine ikna edecek.

İçindekiler

GİRİŞ

Tavsiye Tuzagından Kaçmanız Gerekiyor 15

1 Tavsiye Canavarınızı Evcilleştirmek 29

Kolay Değişime Karşı Zor Değişim 31

Tavsiye Canavarını Nasıl Evcilleştirirsin? 43

2 Daha Uzun Süre Meraklı Kalın 69

Koçluk Basittir 71

Ustalık Sınıfı 1 Nasıl Çalışılır? 87

Gerçek Mücadeleyi Ortaya Çıkarın 91

Ustalık Sınıfı 2 Nasıl Uygulanır? 119

Çıkışları Kapatın 125

Ustalık Sınıfı 3 Nasıl Uygulanır? 143

Doygunluk Arayın 149

Ustalık Sınıfı 4 Nasıl Uygulanır? 161

Eski Korkulardan Uzaklaşın 167

Ustalık Sınıfı 5 Nasıl Uygulanır? 173

3 Koçluk Alışkanlığınızda Ustalaşın	179
Cömert Olun	181
Savunmasız Olun	189
Öğrenci Olun	201
Tavsiye Verici Olun	207
Çözüm: Sahnede Çıplak	213
Ekstra İyiliğin Bonus Bonanza'sı	219
Minnettarlık	235

BİR İNSANIN ZEKİ
OLUP OLMADIĞINI
CEVAPLARINDAN,
BİLGE OLUP
OLMADIĞINI İSE
SORULARINDAN
ANLAYABİLİRSİNİZ.

-Naguib Mahfouz

Giriş

**Tavsiye
Tuzağından
Kaçmanız
Gerekliyor**

Tavsiye Tuzağı

Çoksatan **Koçluk Alışkanlığı**
kitabının yazarından...

Bazen oyunu oynamayarak kazanırsınız. Tavsiye Canavarı'nın oynamanızı istediği oyun, en iyi yanıtı sahip olmakla ilgilidir. "Bu," diye fısıldar kulağınıza, "Nasıl değer kattığınız, dünyayı nasıl kurtardığınız, kontrolü nasıl elinizde tuttuğunuz, başarısızlık korkusundan nasıl kurtulduğunuz, kalitenizi nasıl gösterdiğinizdir. Her zaman bir cevabınız olsun."

Karşınızdaki kişi size bir şeyler anlatmaya başladığında hemen vereceğiniz cevabı mı düşünmeye başlıyorsunuz? İçten içe karşınızdakine bir an önce cevap vermek için can atıyor olabilirsiniz. Sabırsızlığınızın sebebi aslında Tavsiye Canavarınız'ın iş başında olmasıdır! Peki ya Tavsiye Canavarı'yla nasıl başa çıkarsınız?

Koçluk Alışkanlığı kitabının yazarı ve 2019 yılında koçluk alanında 1 numaralı Düşünce Lideri seçilen Michael Bungay Stanier, aceleci iç sesinizle nasıl başa çıkabileceğinizi ve böylece karşınızdakinin anlattıkları karşısında nasıl daha uzun süre meraklı kalabileceğinizi anlatıyor. Tavsiye Canavarı'nı, yani fikir ve tavsiye sunmak için can atan parçanızı evcilleştirmeniz gerektiğine dikkat çekiyor.

Tavsiye Tuzağı, iletişim kurarken nelere dikkat etmeniz gerektiğine ve böylece Tavsiye Canavarı'yla nasıl başa çıkabileceğinize dair özel koçluk stratejilerini adım adım açıklıyor!

